

# DIAGNÓSTICO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS Y SOBERANÍA ALIMENTARIA EN COMUNIDADES. CASO ROCAFUERTE

## DIAGNOSIS OF PRODUCTIVE PROJECTS AND FOOD SOVEREIGNTY IN COMMUNITIES. CASE ROCAFUERTE

Iván Alberto Analuisa Aroca

[ianaluisa@puce.edu.ec](mailto:ianaluisa@puce.edu.ec)

Asistente Carrera de Administración de Empresas - Universidad Católica del Ecuador.

**Recibido:** 24/02/2016

**Aceptado:** 21/07/2016

**Código Clasificación JEL:** B14, H7, H72

### RESUMEN

La población de la Papaya del cantón Rocafuerte realiza actividades agrícolas que tienen como objetivo mejorar las condiciones de vida de sus pobladores. Ellos priorizan la empleabilidad de recursos, capacidades naturales para la sostenibilidad y sustentabilidad de cadenas productivas. Es por ello que el aprovechamiento de sus fuentes naturales constituye una premisa para resolver el problema de la comercialización del producto final y la activación de la economía familiar. La investigación tiene como objetivo evaluar las condiciones productivas de los proyectos para alcanzar niveles superiores de vida y desarrollo en la población de la comunidad. Se aplicó la técnica de la observación, encuestas y entrevistas para establecer las condiciones de vida de los habitantes como: salubridad, alimentación, nutrición. Entre los indicadores de los instrumentos se abordan elementos para medir el consumo de alimentos y productos agropecuarios provenientes de las fincas. Los resultados han sido aceptables porque proporcionan información que permita realizar cambios futuros.

**Palabras clave:** Proyectos productivos, comunidades productivas, análisis social, participación local.

### ABSTRACT

The Papaya population of the Rocafuerte county carries out agricultural activities aimed to improve the living conditions of its inhabitants. They prioritize the employability of resources, natural capacities for sustainability of production chains. For this reason, the use of natural sources is a prerequisite to solve the problem marketing of the final product and activation of the family economy. The research aims to evaluate the productive conditions of projects to achieve higher living standards and population development in the community. The observation, surveys and interviews to establish the living conditions of the inhabitants were applied to establish living conditions such as health, food, nutrition. Among the indicators of the instruments, elements to measure the consumption of food and agricultural products from farms were addressed. The results have been acceptable because they provide information to make future changes.

**Key words:** Productive projects, productive communities, social analysis, local participation.



## INTRODUCCIÓN

En la Constitución del Ecuador aprobada por la Asamblea Constituyente del 2008, se define el plan nacional del buen vivir, donde constan los objetivos nacionales a considerar de manera especial el mejorar la calidad de vida, garantizar los derechos de la naturaleza y promover la sostenibilidad ambiental, territorial y global. Se establecen los derechos relacionados a las personas y la naturaleza, el reconocimiento de beneficiarse del ambiente y de las riquezas naturales que le permita al individuo, comunidades, pueblos y nacionalidades alcanzar el Buen Vivir. Por ello se promulga que los servicios ambientales deben ser regulados por el estado en su producción, prestación, uso y aprovechamiento, la prohibición de introducir organismos y material orgánico e inorgánico que puedan alterar de manera definitiva el patrimonio genético nacional y se prohíbe su apropiación, acorde a lo que manifiesta (SENPLADES, 2013).

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura. (FAO, 2015), y los Objetivos de Desarrollo del Milenio. ODM (2014), reducir a la mitad la proporción de personas en pobreza extrema para el 2015- está al alcance de la mano, esperando que los países redoblen esfuerzos, en el mismo informe manifiesta que Ecuador redujo en 11 puntos la pobreza desde 2007, cuando se ubicaba en 36,7% hasta 2013 (25,6%), la meta es erradicar la extrema pobreza hasta el 2017.

Para dar cumplimiento la generación de proyectos a partir de una necesidad o problema específico que se requiere cubrir o mejorar obteniendo un diagnóstico participativo y alcanzando resultados cuantificables donde se combina el trabajo organizado, participativo y aprovechamiento de recursos, de modo que tengan un impulso positivo en la comunidad y en la vida del grupo de personas de la organización. (FAO. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura., 2014). En el proyecto han de plasmarse y planearse detalladamente aspectos técnicos de la administración y el control, de infraestructura organizacional y de personal, necesarios para resolver el problema.

La gestión de proyectos, dentro del tema agrícola cobra fuerza con el entorno orgánico funcional de estas empresas y su dinamismo en el entorno flexible para extenderse a un mejoramiento continuo de la sociedad (PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS. WFP, 2012). Con este aprendizaje se quiere caracterizar la gestión de un grupo de personas u organización de mujeres dedicadas a proyectos de emprendimiento y a futuro enfocar su gestión a los proyectos factibles, considerando la interacción de relaciones de trabajo en equipo, la inclusión del ciclo de vida del proyecto, el rol de las personas que están al frente de la organización, falta de documentación o herramientas y carencia de evaluaciones posteriores (Medina G, 2014).

Al respecto, (Calero C, 2011), manifiesta que los cuatro pilares de la soberanía alimentaria son: disponibilidad de alimentos, acceso a los alimentos, estabilidad y uso biológico de los alimentos. La disponibilidad se refiere a la cantidad de alimentos que pueden provenir de la producción interna, almacenamiento, importaciones, ayuda alimentaria y que se encuentren disponibles. El acceso, es la capacidad de los hogares o individuos de adquirir una cantidad suficiente de alimentos ya sea de producción propia, intercambio de alimentos, donaciones de amigos, familiares, gobierno, comunidad, agencias no gubernamentales, entre otros. La estabilidad, asegura el abastecimiento y acceso a los alimentos de manera continua y estable todo el tiempo y el uso o utilización biológica, está relacionado con el uso individual de los alimentos, la capacidad de absorber y metabolizar los nutrientes, considerando factores como almacenamiento, procesamiento y preparación de alimentos.

En la comunidad La Papaya, la Asociación de Mujeres "Nueva Vida" que fuera creada el 25 de julio del 2001, con la presencia de nueve de las socias, presenta como propósito generar alternativas de producción en especial de productos agrícolas: maní, maíz y potreros en mínima proporción, en virtud de que existen organismos no gubernamentales dedicadas al apoyo de proyectos relacionados con el maní donde se dispone de una desgranadora cuyo propósito es brindar un servicio recaudando recursos para su mantenimiento, los problemas de los socios al igual que del resto de agricultores del sector es los precios bajos, deficiente producción de los cultivos, falta de capacitación en los emprendimientos, valor agregado a sus productos, firma de los convenios, siendo este último esencial para efectuar capacitaciones para mejorar el producto estrella como es el maní.

Uno de los problemas comunes es el poco de apoyo hacia las mujeres emprendedoras, (Astier M, Maser O, Galvan Y., 2010) quienes están dispuestas a salir adelante entregando un valor agregado al esfuerzo de su producción agrícola, vuelca la preocupación a la universidad en su proceso de apoyo social, ya que al momento de cosechar reciben pagos mínimos por su producto y solamente les alcanza para cubrir los pagos de las cuotas de los créditos solicitados para actividades relacionadas a la siembra, fertilización, cosecha y desgrane del maní, cuando las condiciones climáticas son favorables para esta u otras especies vegetales.

Como lo manifiesta Sunkel, citado por (Arriagada I, 2007), la nueva relación trabajo-familia "genera conflictos en la socialización del rol sexual, el que se produce cuando los roles aprendidos por cada sexo en una cultura no coinciden con el desempeño cotidiano de los mismos; en la alternancia de roles; conflicto que se produce en los hombres que tienden a sentirse menos masculinos si comparten las tareas domésticas y en las mujeres complejos de culpa por pasar poco tiempo con sus hijos, en la competencia entre los cónyuges, conflicto que ocurre en mayor medida cuando es la mujer quien obtiene ventaja en la comparación, puesto que la educación tradicional enseña que es el hombre quien debe sustentar económicamente a la familia, y en la restricción de la vida social y el tiempo libre.

En base a lo anterior se debe aprovechar la percepción de la calidad que los clientes actuales tienen acerca de los productos conocidos que ofrece la zona, para promocionar la producción de maní, implementación de estrategias de comercialización que utilice los avances técnicos y tecnológicos en promoción, publicidad, y precios haciendo hincapié que los productos no usan químicos, tienen un buen sabor, aroma, también debemos colocar un distintivo especial para evitar la imitación de los productos.

La distribución de la Población Económicamente Activa (PEA), por actividad económica en la provincia Manabí, según la Agenda Territorial de Manabí (2014), es la siguiente: el 37,4% se dedica a la agricultura, silvicultura, caza y pesca, siendo la actividad agrícola de mayor importancia para la provincia, seguida del comercio que representa el 18,8%. Otras actividades que también se relacionan son las de servicios con una 14,4 % y manufactura en 9,2%. Las actividades no bien especificadas alcanzan un 9%, seguida por la rama de la construcción que representa el 5,8% y transporte 5,5 %, según el (Ministerio de Coordinación de la producción, empleo y competitividad, 2015)

La incidencia de la pobreza en Manabí de acuerdo a datos estadísticos de la Agenda Territorial de Manabí (2015) es de 74,8%, la de mayor incidencia de toda la Región Zonal 4 que en promedio es de 72,2%. Esto significa la población que está bajo la línea de pobreza, tiene ingresos per-cápita menores al costo mínimo de una canasta de bienes y servicios que permitiría la satisfacción de sus necesidades básicas. La indigencia o incidencia de pobreza extrema en Manabí es del 47%, también la mayor en la Región

Zonal 4 que es de 31%, y muy sobre el promedio nacional del 13%, la población de la provincia que está bajo la línea de pobreza extrema, tiene ingresos per-cápita menores al costo mínimo de una canasta básica alimenticia que permitiría la satisfacción de sus necesidades de alimentación vitales.

## METODOLOGÍA

No existen información precisa de esta comunidad, si que se realizó un censo de la población del sector considerando los límites de la zona, definiéndose con anticipación, para posteriormente trabajar con una de las tres asociaciones que trabajan en la comunidad como es la Asociación Nueva Vida la misma que está conformada en la actualidad por 13 socias, que se dedican de forma mayoritariamente a la agricultura.

En el desarrollo de la investigación se determinó el tamaño de la muestra a realizar a partir de un estudio del total de 256 habitantes de la comunidad recogidos a partir de información de las entrevistas realizadas, pudiendo determinar un promedio aproximado en correspondencia con la media poblacional de 5 integrantes por familia, datos que permitieron el cálculo de un tamaño de muestra de 51 habitantes.

Como método se recurrió al estudio de campo y se consideraron las entrevistas, donde se generó información de parámetros de producción y sociales los que fueron tomados como de base cálculo para la determinación de parámetros alimenticios,

Para la construcción de indicadores productivos se aplicaron entrevistas a los actores sociales y propietarios de los locales comerciales existentes en la zona, lo que permitió realizar interacciones para la comercialización del producto en el mercado.

Fue necesario realizar un análisis situacional estratégico FODA (Fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas), para determinar los factores controlables y no que afectan a los productos en el sector, el análisis documental y registro el cual permitió la revisión de las fuentes secundarias de información consultadas, siendo su objetivo encontrar la mejor relación de las tendencias que se perciben en el entorno y el análisis PETS (Político, económico, tecnológico y social), para la planificación estratégica y alcanzar el potencial en contexto de la zona y lograr una ventaja competitiva sostenible a largo plazo. Estos análisis fueron realizados en base al comportamiento de la organización y sus habitantes en cada uno de las sesiones de trabajo realizadas en la comunidad, con la información se pudo medir el aporte de cada variable y su influencia en el desempeño de los habitantes.

Existen diversas variables e indicadores que permiten avanzar con la evolución del nivel de seguridad alimentaria, y es muy difícil medirla con un solo indicador, desde diferentes matices se necesitan distintos indicadores, entre los que cuentan los índices de disponibilidad y accesibilidad, de los que se desglosan varios indicadores, de las fuentes de información utilizadas (encuestas de ingresos y gastos, encuestas rápidas, cuantitativas) en la medición pueden variar a lo largo del proceso.

Para estimar la variable del consumo de alimentos, se utilizó la información de la producción y la situación de la oferta y demanda de los alimentos, situación que varía según la época del año, considerando factores como el aporte relativo y nutritivo de la dieta total.

En la estimación de los ingresos económicos per capita se utilizó las entrevistas y la observación de abastecimiento de la canasta familiar relacionado con el ingreso familiar e identificación de población en línea de pobreza. Considerando las horas pagadas de salario mínimo que son necesarias para comprar al por menor los alimentos.

El manejo agroecológico está basado en la utilización de productos para la

utilización de químicos que se utilizan en la producción de productos orgánicos. Para considerar el acceso a la educación básica del total de la población de niños se evalúa mediante datos proporcionados por los integrantes de la familia.

Considerando la equidad de género, tanto los hombres y mujeres en la actualidad tienen obligaciones y derechos por lo que es una medida subjetiva, considerada al momento del análisis.

La salubridad considerada por la disponibilidad de baterías sanitarias y agua de consumo, los habitantes de la zona no disponen de estos recursos en el sector el acceso es limitado, los costos elevados y la fuente muy dispersas sin estudios de factibilidad.

Con lo referente a residuos orgánicos e inorgánicos, se usa para medir el impacto y su efecto ambiental luego de consumir los productos no existe un seguimiento para el procesamiento de la basura inorgánica. El comportamiento de descomposición en el proceso de la basura orgánica se refleja en los nutrientes que ingresan en especial al suelo.

Los valores se establecen de acuerdo a mediciones y ponderaciones de los parámetros analizados y recomendados por la FAO

## RESULTADOS

En la investigación se estableció mediante un análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), el potencial del sector, y las debilidades que se deben implementar para evitar problemas a futuro.

**Cuadro 1.** Análisis FODA de la comunidad la Papaya

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Producción de maní</li> <li>•Situación geográfica y climática.</li> <li>•Habitantes con expectativas de mejorar el producto y dar un valor agregado</li> <li>•Talento Humano con habilidades en siembra y cosecha</li> <li>•Imagen del sector</li> <li>•Diversidad de productos, acorde a la exigencia de la demanda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Captar el mercado nacional, establecer buenas relaciones con clientes</li> <li>•Posibilidad de posicionamiento y crecimiento a nivel nacional</li> <li>•Posibilidad de crear centros de acopio de productos como el maní</li> <li>•Apoyo de organizaciones públicas y privadas</li> </ul>
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Posicionamiento del producto</li> <li>•Falta de recursos económicos</li> <li>•Centro de Acopio</li> <li>•Buenas prácticas de manufactura</li> <li>•Determinación real de costos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Apoyo financiero</li> <li>•Competencia con asociaciones del sector</li> <li>•Problemas ambientales que perjudiquen la producción</li> </ul>

**Fuente:** Investigación en la Comunidad la Papaya del Cantón Rocafuerte

**Elaborado por:** El Autor. 2015

Se considera el análisis PETS (Político, económico, tecnológico y social), en la zona primordialmente en la ayuda económica y la tecnología como medio para salir de la pobreza del sector.

Cuadro 2. Análisis PETS de la comunidad la Papaya.

POLÍTICO	ECONÓMICO
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Compromiso gubernamental de apoyo a las microempresas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Apertura comercial derivada de una reducción de tasas de interés, el mismo que beneficiaría los préstamos realizados por la empresa</li> <li>•Aporte de los socios/as</li> </ul>
TECNOLÓGICO	SOCIAL
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Tecnología adecuada para el buen manejo de la producción</li> <li>•El avance tecnológico ayudaría con la publicidad vía Internet para una mejor comercialización del producto.</li> <li>•Contribución a la página web Manabí Te Espero para ser promocionados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Permite brindar mejores condiciones de vida a sus habitantes</li> <li>•Pago del precio justo</li> <li>•Fuente de ingreso para pequeños agricultores de la zona</li> </ul>

**Fuente:** Investigación en la Comunidad la Papaya del Cantón Rocafuerte

**Elaborado por:** El Autor. 2015

En el análisis Pets, se relaciona la vida política en su contexto, la disponibilidad de recursos y su efecto en los integrantes de la familia y comunidad, la accesibilidad a la información y comunicación, el grado que se la utiliza, las oportunidades y desafíos en las distinciones sociales los papeles asignados en función del género como se muestra en el cuadro 2.

Dentro del plan del Buen vivir, se requiere de ciertas fortalezas para la planificación de los proyectos, lo que conlleva a la capacidad técnica y de gestión de proyectos productivos, gestión de los integrantes, integración de profesionales, equipos de trabajo de apoyo, la gran motivación de los integrantes por culminar los proyectos emprendidos, y por la continuidad del grupo, la inclusión del grupo ara las tomas de decisiones, y la oportuna distribución de la información, servirá para cada uno de las fases del proyecto, acorde al análisis Foda cuadro 1.

Según se manifiesta en (UPOCAM, 2013), la comunidad de la Papaya es el resultado de la división del sector El Guarango, que fuera creada en el año de 1986, la misma que se subdivide en comunidades como: La Papaya Adentro, La Papaya En Medio y La Papaya Afuera, sirve como base para la realización de los proyectos productivos como el Proyecto de Agua de Riego de la Zona Alta que comprende las poblaciones de Tierra Bonita y de Cerro Verde y que sirven para la producción de maní, pimiento, maracuyá, plátano, y cebolla.

**Cuadro 3. Parámetros de la Comunidad La Papaya**

Indicadores de la Comunidad La Papaya						
N°	Parámetros (Acceso y Utilización)	Valores Absolutos Promedios (a)	Condición	Valores en Porcentaje	Peso del parámetro (b)	Total (axb)
1	Consumo de alimentos		Consumo de alimentos Bueno $\geq 60=100$			
		54,79	Consumo de alimentos Aceptable $\geq 42,5$ a $< 59,99=75$	75%	2	1 0 9 %
			Consumo de alimentos Límite $\geq 28,5$ a $< 42=50$			
			Consumo de alimentos Pobre $< 28,5=25$			
2	Ingresos económicos per cápita		Ingreso per cápita/día Pobreza superada $\geq 2=100$			
			Ingreso per cápita/día Pobreza $\geq 1,5$ a $1,99=75$			
			Ingreso per cápita/día Pobreza $\geq 1$ a $1,49=50$			
		0,94	Ingreso per cápita/día Pobreza extrema $\geq 0,5$ a $0,99=25$	25%	1,75	44%
3	Productos agropecuarios provenientes de la finca para la alimentación		Productos de finca Excelente $\geq 80=100$			
			Productos de finca Bueno $\geq 60$ a $< 80=75$			
		54,72	Productos de finca Aceptable $\geq 40$ a $< 60=50$	50%	1,75	88%
			Productos de finca Deficiente $< 40=25$			
4	Manejo Agroecológico de la producción agropecuaria	90	Porcentaje/100%	90%	0,75	68%
5	Educación básica (acceso de los niños entre 6 y 14 años)	93,52	Porcentaje/100%	94%	0,75	70%

6	Equidad de Género (alivio de trabajo)	100	Porcentaje/100%	100%	0,5	50%
7	Salubridad: Disponibilidad de batería sanitaria y agua de consumo	100	Porcentaje/100%	100%	0,25	25%
8	Salubridad: Manejo de residuos orgánicos e inorgánicos (basura)	100	Porcentaje/100%	100%	0,25	25%
Porcentaje de Seguridad Alimentaria que alcanzan los productores/as						65%
RANGOS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA			Categorías			
Entre 85% y 100%			EXCELENTE			
Entre 75% y 84,99%			BUENO			
Entre 65% y 74,99%			ACEPTABLE			
Menor de 64,99%			DEFICIENTE			

**Fuente:** Investigación en la Comunidad la Papaya del Cantón Rocafuerte

**Elaborado por:** El Autor. 2015

Los/as productores/as que disponen de fincas, parcelas, propiedades entre otros en el área La Papaya alcanzan el 65% en la matriz de análisis de seguridad alimentaria, como se muestra en el cuadro 3, ubicándose dentro del Rango Aceptable, es decir, que, actualmente, la seguridad alimentaria de la familia aún está en situación de Vulnerabilidad.

En uno de los parámetros con mayor peso en la matriz de seguridad alimentaria, como es el de Consumo de alimentos, se encuentra en la categoría Aceptable (54,79%), es decir, mayor a 42,5 y menor a 60 puntos; lo que indica que la alimentación es en cantidad suficiente para todos los miembros de la familia, pero que existen deficiencias en cuanto a la calidad nutricional (proteínas).

El ingreso económico per cápita/día representa un parámetro muy importante dentro de la matriz de seguridad alimentaria; en el caso del área de La Papaya, el ingreso per cápita/día es de 0,94 USD, lo que significa que está a falta de 0,06 USD para llegar a superar el indicador de pobreza extrema, que es de 1 USD per cápita/día.

Los alimentos para el consumo diario de las familias del área de La Papaya provienen de sus propios cultivos, en un 54,72%, lo que se considera como buen porcentaje; el manejo de la producción agropecuaria lo realizan bajo principios agroecológicos (50%); esto posibilita a las familias tener una alimentación sana y disponer casi permanentemente de alimentos producidos en su lugar de origen

El acceso a la educación básica, equidad de género, disponibilidad de batería sanitaria y manejo de residuos orgánicos son parámetros que se encuentran en niveles aceptables en las familias de la Comunidad de La Papaya como muestra el cuadro 3.

Se destaca la capacidad de gestión de las mujeres en las fases de identificación y ejecución de proyectos, la misma que se facilita por la experiencia y el conocimiento de las diferentes organizaciones que colaboran y actúan como una fuente financiera micro a nivel rural, por otra parte los coordinadores y las relaciones interinstitucionales entre grupos de apoyo, investigación, ambientales y de desarrollo.

En el sector no se puede considerar el encadenamiento de proyectos productivos y de desarrollo como se muestra en el cuadro 1, ya que al momento no se han fortalecido las bases y los temas de trabajo en nuevas áreas como fomentar el aprendizaje en emprendimientos y desarrollo de estrategias de mercado, cadenas de valor del producto.

Todo ello dificulta de manera significativa la capacidad de elaborar propuestas de trabajo, mesas de trabajo para presentar el alcance, objetivos, el problema, cronograma, el presupuesto, los productos, el equipo del proyecto, etc. (Ministerio de Defensa Nacional, Instituto Espacial Ecuatoriano, Senplades, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca., 2012)

El apoyo de los organismos no gubernamentales para conseguir el financiamiento será la base para las investigaciones de mercado, su comercialización y convenios para los locales comerciales donde se expenderá el producto.

En la comunidad se encuentran trabajando tres agrupaciones como son: la Asociación de Mujeres del Grupo Nueva Vida, integrada por 13 personas, las mismas que están formando la directiva y una organización sin fines de lucro, cuya finalidad es la de mejorar la calidad de vida de las mujeres, realizar emprendimientos entre otras actividades, La Asociación Fe y Esperanza apadrinada por el Seguro Campesino con 20 personas vienen aportando con los microcréditos, bonos solidarios a las personas que por tiempo y cercanía cobran el bono en el mismo sector además de otros beneficios, y la Fundación Apoyo Comunitario que es la más grande organización en el sector, que apoya con charlas de liderazgo y formación de microempresas.

Con estos proyectos también se está contribuyendo a la inserción de la mujer en la equidad de género y en la toma de decisiones para la gestión de las microempresas.

La siembra de zapallo, maní, maíz, maracuyá, habichuela, frejol, plátano y la introducción al medio de la cebolla son la principal fuente de soporte al desarrollo agrícola del sector, considerando que en la zona se practicaba la siembra de sandía, melones en cantidad, y en la actualidad por la introducción de nuevas especies a la zona han sido portadores de enfermedades que afectan a los cultivos nativos o tradicionales, la introducción de la mosquilla de la cebolla se ha adaptado al medio y perjudica los cultivos ya mencionados. Se mencionan plagas como es el gusano blanco en el maíz, el gusano cogollero en el maní así como algunos hongos que lo atacan, sin contar con gusanos y polillas que se reproducen al momento de almacenar el maní por lo que se debe considerar además de lugares propicios de bodega la aplicación de productos químicos para la conservación de la propiedades nutritivas del maní, manifiesta (Alava M, 2012)

De la investigación se puede encaminar a las personas para combatir la deficiencia de liderazgo existente y fomentarlo como lo requieren los habitantes del sector, tomando conciencia que al trabajar con el sexo femenino, se debe utilizar un vocabulario acorde con el sector para evitar problemas sociales, que suelen surgir como parte del proceso de formación de lideresas, el apoyo necesario para enfrentar un problema arraigado en la sociedad manabita como es el (machismo), como remembranza el hombre es quien se dedica a la labranza de los terrenos, la cría de ganado, y demás menesteres del campo, mientras que la mujer como es costumbre la encontramos en la cocina con los quehaceres de la casa, en ocasiones apoyando y ayudando las actividades de labranza del campo.

## DISCUSIÓN

En los resultados de la investigación se destaca la capacidad de gestión de las mujeres en las fases de identificación y ejecución de proyectos, la misma se facilita por la experiencia y el conocimiento de las diferentes organizaciones que colaboran y actúan como una

fuerza financiera micro a nivel rural, por otra parte los coordinadores y las relaciones interinstitucionales entre grupos de apoyo, investigación, ambientales y de desarrollo.

En el sector no se puede considerar el encadenamiento de proyectos productivos y de desarrollo, ya que al momento no se han fortalecido las bases y los temas de trabajo en nuevas áreas como fomentar el aprendizaje en emprendimientos y desarrollo de estrategias de mercado, cadenas de valor del producto.

Todo ello dificulta de manera significativa la capacidad de elaborar propuestas de trabajo, mesas de trabajo para presentar el alcance, objetivos, el problema, cronograma, el presupuesto, los productos, el equipo del proyecto, etc.

En este trabajo se pudo aplicar el estudio de parámetros partiendo de información básica se logró la construcción de los resultados previsionales de situación y resultados de los proyectos y la situación de los actores principales de los proyectos de producción, logrando obtener resultados luego del proceso para la comunidad, permitiendo hacer inferencia en las decisiones que deben tomarse en el mediano y largo plazo en el desarrollo de proyectos de la comunidad.

(Calero C, 2011), propone la aplicación de modelos para incorporar a proyectos productivos acoplados a la incertidumbre y la subjetividad en la información financiera, nutricional, además de incorporar y recopilar información de varios análisis de la FAO, para determinar la seguridad alimentaria de las comunidades.

(Sánchez M, 1999), manifiesta, la pobreza en la costa es menor que en la sierra, los cantones más pobres de la costa se encuentran en Manabí y Los Ríos siendo de menor impacto que los existentes en las áreas deprimidas de la Sierra y el Oriente, así mismo en su categorización Rocafuerte se encuentra en un rango entre 17 -18 puntos dentro del mapa de pobreza y pobreza extrema señalados por la Subsecretaría Rural Integral (SERI) en su estudio, considerar que el hambre en el Ecuador, y específicamente en los sectores rurales es un problema clave y que la política de soberanía alimentaria es un eje estratégico que debe articular los diferentes sectores económicos, sociales y políticos, es fundamental para fijar incentivos influyentes en la toma de decisiones de la política pública y de los gobiernos autónomos.

En definitiva promover la seguridad alimentaria en base a proyectos productivos, declarada en principios cuya misión indica trabajar por los pobres y excluidos, representada por los productores/as con los principios de entre los cuales consta la priorización de la producción agrícola local para alimentar a la población, el acceso a la tierra, agua, semillas y créditos (Diario La Hora, 2008).

En base a la situación expuesta se consideró que los programas y proyectos productivos deben estar alineados con la reducción de la pobreza, los planes anuales de inversión que consideran y analizan factores determinantes de las condiciones de pobreza en el Ecuador, algunos de los mismos relacionados con educación, ocupación, servicios básicos, equipamiento de hogar, comunicación, servicios financieros y transferencias de manera complementaria las necesidades insatisfechas para los proyectos relacionados con la producción y reducción de pobreza.

Si bien la evidencia del presente trabajo no permite cuantificar el impacto que tendrá en los proyectos ya que el modelo de información aplicado a la comunidad durante la investigación es insuficiente para establecer una tendencia del progreso o recesión, debiendo profundizar y mejorar las condiciones de vida de los habitantes, de esta manera se tendrán razones de peso para concentrarse en temas de mayor influencia en el sector, las competencias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados tienen cobertura y calidad, entre otras competencias exclusivas que han sido descuidadas al momento de presentar proyectos.

## CONCLUSIONES

Al mantener contacto con la Comunidad de la Papaya, se puede manifestar necesitan del apoyo de las investigaciones en temas agrícolas, sociales, planificación, gestión de recursos y finanzas populares esto debido a que en la zona no se dispone de centros o unidades educativas, las que contribuirán para el desarrollo personal y bienestar de los habitantes. El apoyo a los agricultores debe ser integral ya que las necesidades son innumerables en el sector, las producciones de maní, maracuyá, pimiento, cebolla entre otros, en ocasiones la falta de incentivos hacia los cultivos se los pierde por falta de recursos, o se los comercializa a bajos precios por no poder dar un valor agregado al producto y en muchos de los casos por la falta de lugares adecuados para el almacenamiento, el agricultor se ve afectado y decide vender la cosecha a precios mínimos, siendo el intermediario quien se lleva la mejor parte. Para la seguridad alimentaria en los distintos estratos, en respuesta a los grupos rurales vulnerables, deben mejorar los sistemas de producción basados en productos agrícolas, para la generación de ingresos y la diversidad de la dieta. La gestión de liderazgo en proyectos es la generación de innovaciones que contribuyen a cerrar brechas sociales, económicas, políticas, nutricionales (alimentos con mayor contenido nutricional, posibilidad de diferenciación de productos en base a su aporte a la salud, diversidad de las dietas, mejoras en la utilización de semilla, entre otras). Con el apoyo de la Fundación Santa Martha se vienen realizando algunos proyectos como la producción y comercialización del maní del cual se benefician los socios/as de la comunidad y las comunidades cercanas cuyo producto base el maní del cual los beneficios para el sector son el aporte de la maquinaria para el tostaje, moledora, separador de maní, y reinvertiendo el producto del esfuerzo de su trabajo en actividades como es un banco comunal la misma que aporta con la reinversión de créditos para las personas socias que lo solicitan, considerando beneficios para la misma comunidad y el apoyo a los socios/as.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alava M. (2012). Buenas prácticas en los cultivos de Maíz (*Zea mays* L.) y Maní (*Arachis hypogae*), en el cantón Rocafuerte. Calceta-Ecuador: ESPAM.

Arriagada I. (2007). Familias y políticas públicas en América Latina: Una historia de desencuentros. Quito-Ecuador: CEPAL.

Astier M, Masera O, Galvan Y. (2010). Evaluación de sustentabilidad. Un enfoque dinámico y multidimensional. Valencia-España: Imag Impressions. S.I.

Calero C. (2011). Seguridad Alimentaria en Ecuador desde un enfoque de acceso a los alimentos. Quito-Ecuador: ABYA YALA.

Diario La Hora. (27 de Abril de 2008). Los pequeños productores son clave en seguridad alimentaria. Los pequeños productores son clave en seguridad alimentaria, pág. 1.

FAO. (16 de Septiembre de 2014). Ecuador y Bolivia son casos excepcionales en reducción de inseguridad alimentaria en la región. Recuperado el 12 de Enero de 2016, de Andes.info.ec: <http://www.andes.info.ec/es/noticias/fao-ecuador-bolivia-son-casos-excepcionales-reduccion-inseguridad-alimentaria-region.html>

FAO. (23 de 03 de 2015). fao.org. Recuperado el 08 de 10 de 2015, de fao.org: <http://www.fao.org/3/a-i4646s.pdf>

FAO. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (08 de 10 de 2014). Panorama de Seguridad Alimentaria y Nutricional en América Latina y el Caribe 2014. Objetivos del Nuevo Milenio: Región logro la meta del hambre. Recuperado el 22 de 12 de 2014, de <http://www.fao.org/3/a-i4018s.pdf>

Medina G. (2014). Medición de los factores incrementales que genera el riego tecnificado en los actores de la economía popular y solidaria de las comunidades El Beldaco, San Jacinto, Lodana Adentro y Camino Nuevo, pertenecientes a la Provincia de Manabí. Quito-Ecuador.: Universidad Central del Ecuador-Facultad de Ciencias Agrícolas. instituto de Investigación y Posgrado.

Ministerio de Coordinación de la producción, empleo y competitividad. (20 de 10 de 2015). Agenda para la transformación productiva territorial: Provincia de Manabí. Recuperado el 08 de 10 de 2015, de [produccion.gob.ec/ http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIAL-MANABI.pdf](http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIAL-MANABI.pdf)

Ministerio de Defensa Nacional, Instituto Espacial Ecuatoriano, Senplades, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2012). Memoria Técnica Cantón Rocafuerte. Proyecto: Generación de Geoinformación para la gestión del Territorio a Nivel Nacional Escala 1:25000. Quito-Ecuador: IEE ex Clirsen.

Programa Mundial De Alimentos . (15 de Marzo de 2012). Estrategia de país 2012-2016 Ecuador oficina de país. Recuperado el 23 de Noviembre de 2015, de [http://es.wfp.org/sites/default/files/es/file/ecuador\\_estrategia\\_de\\_pais\\_2012-2016.pdf](http://es.wfp.org/sites/default/files/es/file/ecuador_estrategia_de_pais_2012-2016.pdf)

Sánchez M. (1999). Seguridad alimentaria en el Ecuador. Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito: IAEN.

SENPLADES. (24 de junio de 2013). SENPLADES . Recuperado el 08 de octubre de 2015, de Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017: <http://documentos.senplades.gob.ec/Plan%20Nacional%20Buen%20Vivir%202013-2017.pdf>

UPOCAM. (12 de 06 de 2013). Unión Provincial de Organizaciones Campesinas de Manabí- UPOCAM. Recuperado el 22 de 08 de 2015, de <http://www.upocam.org/index.php/presentacin-mainmenu-11>