

Ejecución presupuestaria y su desarrollo en la Gestión Pública del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Manabí

Budget execution and its development in the Public Management of the Ecuadorian Institute of Social Security, Manabí

Autores

✉ ^{1*} **Cristhian Isaac Ubillus García**



✉ ^{2*} **Linda de las Mercedes Amancha Chiluisa**



¹Estudiante Maestría en Derecho en Gestión Pública/ Universidad Pontificia Católica del Ecuador, sede Ambato, Licenciado en Trabajo Social, Portoviejo, Manabí, Ecuador.

²Docente de Derecho en Gestión Pública/ Universidad Pontificia Católica del Ecuador, sede Ambato, Ambato, Ecuador.

Como citar el artículo:

Ubillus, C. y Amancha, L. (2024). Ejecución presupuestaria y su desarrollo en la Gestión Pública del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Manabí. *Recus*, 9(2), 30-44. <https://doi.org/10.33936/recus.v9i2.6639>

Enviado: 16/04/2024;
Aceptado: 30/04/2024;
Publicado: 05/05/2024

Resumen

La ejecución presupuestaria en los procesos de contratación pública se evalúa mediante los indicadores del Plan Anual de Contratación. La correcta planificación, elaboración y ejecución de estos procesos es fundamental, ya que su incumplimiento ocasiona retrasos en la entrega de servicios, extensiones indebidas en los contratos y la consecuente pérdida de valores presupuestados al cierre del año fiscal. Estas falencias generan deudas arrastradas al presupuesto del siguiente año, impactando negativamente en la estabilidad económica de las instituciones. En esta investigación se analizó la ejecución presupuestaria y su impacto en la gestión pública del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Manabí, durante el año 2022. El objetivo principal fue identificar mecanismos que previnieran recortes económicos en el presupuesto del año 2023. Para ello, se adoptó un diseño metodológico cualitativo, con un enfoque explicativo-descriptivo y un carácter bibliográfico-documental. Se emplearon métodos deductivo, inductivo y normativista, complementados con entrevistas como técnica de recolección de datos. Los resultados evidenciaron que una adecuada planificación en los procesos de contratación contribuye significativamente a una ejecución presupuestaria eficiente, lo que permite optimizar el uso de los recursos y prevenir problemas financieros en ejercicios fiscales futuros. Este hallazgo subraya la importancia de fortalecer las prácticas de gestión pública a través de un enfoque estratégico y normativo en la contratación pública.

Palabras clave: Contratación pública; Bienes servicios; Ejecución presupuestaria; Plan anual de contratación.

Abstract

Budget execution in public procurement processes is evaluated through the indicators of the Annual Procurement Plan. Proper planning, preparation, and execution of these processes are essential, as their non-compliance causes delays in service delivery, undue extensions of contracts, and the consequent loss of budgeted funds at the end of the fiscal year. These shortcomings generate debts carried over to the following year's budget, negatively impacting the financial stability of institutions. This research analyzed budget execution and its impact on public management at the Ecuadorian Social Security Institute (IESS), Manabí, during 2022. The main objective was to identify mechanisms to prevent budget cuts in 2023. A qualitative methodological design was adopted, with an explanatory-descriptive focus and a bibliographic-documentary approach. Deductive, inductive, and normative methods were employed, complemented by interviews as a data collection technique. The results showed that adequate planning in procurement processes significantly contributes to efficient budget execution, optimizing the use of resources and preventing financial issues in future fiscal periods. This finding underscores the importance of strengthening public management practices through a strategic and regulatory approach to public procurement.

Keywords: Public Procurement; Goods and Services; Budget Execution; Annual Procurement Plan.



1. Introducción

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) es una institución pública gubernamental del Estado ecuatoriano, cuyo objetivo principal es brindar prestaciones de salud y seguridad social a las y los ciudadanos que se encuentran bajo relación de dependencia. Entre sus servicios destacan las atenciones médicas, pensiones, gestión de riesgos laborales y otros beneficios previstos en el sistema de seguridad social. El IESS está estructurado en dos componentes principales: la parte médica (salud) y la administrativa (servicios de seguridad social). Cada año, la Dirección Nacional del IESS asigna recursos económicos a las direcciones provinciales y a los seguros especializados para garantizar el desarrollo de actividades y funciones destinadas a la entrega oportuna de bienes y servicios, promoviendo así el crecimiento institucional.

La Dirección Provincial del IESS Manabí, ubicada en la ciudad de Portoviejo, se compone de varias áreas: administrativa-financiera, seguros especializados, coordinación de prestaciones de salud, coordinación de pensiones, coordinación de riesgos laborales y coordinación del seguro social campesino. Este estudio se enfoca en analizar la ejecución presupuestaria de la parte administrativa de esta dirección, específicamente en lo relacionado con los procesos de contratación pública para la adquisición de bienes y servicios, tanto normalizados como no normalizados, que son fundamentales para el desarrollo de una gestión pública eficiente.

La gestión pública, como señala la Universidad Nacional de La Rioja (2021), es indispensable para construir sociedades igualitarias y equitativas, desempeñando un rol crucial en la administración de recursos del Estado. Por su parte, la Universidad Autónoma del Perú establece que consiste en un conjunto de procesos y herramientas diseñados para optimizar el desempeño de las organizaciones públicas, mientras que Merchán Ponce, Pinargote Vásquez y Acebo Calderón (2022) subrayan que fomenta el compromiso social dentro de la formulación de políticas públicas. En general, la gestión pública comprende procedimientos destinados a administrar de manera segura y responsable los recursos de un Estado o país, con la finalidad de entregar bienes y servicios oportunos a la ciudadanía.

En este marco, la ejecución presupuestaria representa una etapa clave en la gestión pública, pues regula el uso de recursos humanos, materiales y financieros asignados en el presupuesto para adquirir bienes y servicios. Según Donoso, Arias y Reyes (2021), el presupuesto es una herramienta fundamental de política pública que refleja la capacidad del Estado para satisfacer las necesidades sociales y generar valor. Para Fagilde (2009), la ejecución presupuestaria se formula en términos financieros para alcanzar los objetivos definidos por la administración, mientras que el Ministerio de Economía y Finanzas (2021) la describe como la fase del ciclo presupuestario que optimiza el talento humano y los recursos materiales y financieros para adquirir bienes, servicios y obras en las condiciones de cantidad, calidad y oportunidad previstas.

La contratación pública, por su parte, es definida por el Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP) como un mecanismo clave para dinamizar la economía nacional mediante la adquisición de bienes y servicios de diversos sectores productivos. Según la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (2020), este proceso abarca la adquisición de bienes, ejecución de obras y prestación de servicios, regulándose mediante principios y normas claras para garantizar eficiencia y transparencia. Peña Ayala (2016) destaca que las compras públicas incluyen desde la definición de requerimientos y selección de proveedores hasta la gestión y ejecución del contrato.

La planificación también juega un rol esencial en la gestión pública, ya que permite estructurar acciones para alcanzar objetivos organizacionales. Cortés (1998) describe la planificación como un proceso sistemático de definición de acciones y procedimientos, mientras que Zuin Secco et al. (2016) resaltan que es una herramienta estratégica para diagnosticar condiciones organizacionales y diseñar soluciones efectivas. En el contexto de los procesos públicos, una adecuada planificación del Plan Anual de Contratación (PAC) es crucial para garantizar el uso eficiente de los recursos y evitar recortes presupuestarios.

Sin embargo, en 2022, la Dirección Provincial del IESS Manabí presentó deficiencias en la ejecución presupuestaria, especialmente en la planificación y desarrollo de su PAC. Estas fallas generaron una brecha económica en 2023, afectando la capacidad de la institución para cumplir con compromisos adquiridos, como servicios de vigilancia,

abastecimiento de combustible y arrendamientos. Por ejemplo, el servicio de vigilancia se prestó sin contrato vigente durante 10 meses, lo que resultó en un convenio de pago por USD 178,356.11 con la compañía Fénix Soluciones Integrales. De manera similar, un acta de mediación con la estación de servicios Reales Tamarindo estableció un costo de USD 19,824.31 por el suministro de combustible correspondiente al período enero-septiembre de 2021. Estas obligaciones financieras afectaron negativamente el presupuesto de 2023.

El presente trabajo tiene como objetivo analizar las deficiencias en la ejecución presupuestaria de la Dirección Provincial del IESS Manabí durante 2022 y su impacto en la gestión pública. Se busca proponer estrategias para optimizar la planificación y ejecución del PAC, fortaleciendo la transparencia, eficiencia y cumplimiento de los objetivos institucionales. Además, se destacan los beneficios de implementar medidas correctivas, como capacitaciones, supervisión constante y sanciones disciplinarias, para mejorar la gestión de los recursos públicos y garantizar el desarrollo institucional.

2. Materiales y Métodos

La metodología aplicada en este trabajo se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, de nivel explicativo-descriptivo y de tipo bibliográfico-documental. Se emplearon métodos deductivo, inductivo y normativista, complementados con entrevistas como técnica principal de recolección de datos. El objeto de estudio fue la Dirección Provincial del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) en Manabí, ubicada en la ciudad de Portoviejo, Ecuador, durante el año 2022 y sus repercusiones en 2023.

El enfoque cualitativo permitió analizar y comprender de manera más precisa la ejecución presupuestaria de la Dirección Provincial del IESS Manabí a través de sus procesos de contratación pública y su incidencia en el desarrollo de la gestión pública de la institución. En la investigación se describieron elementos clave de la gestión pública y administrativa, incluyendo acciones correctivas relacionadas con la formalización de convenios de pago y mediaciones. Respecto a la ejecución presupuestaria, se analizaron los valores totales asignados, la ejecución del presupuesto anual y los procesos de contratación de bienes y servicios, para determinar el porcentaje de ejecución en relación con los recursos asignados por la planta central dentro del Plan Anual de Contratación (PAC) 2022.

Diseño metodológico

- Bibliográfico-documental: Se recopilaron datos a partir de artículos científicos, libros, tesis y otras fuentes documentales que sirvieron como sustento teórico para esta investigación.
- Método deductivo: Este método permitió analizar y sintetizar los resultados obtenidos a través de la observación y las entrevistas realizadas a los funcionarios responsables de la ejecución presupuestaria en la Dirección Provincial del IESS Manabí.
- Método inductivo: Se utilizó para analizar conceptos, definiciones y fenómenos específicos, lo que facilitó la identificación de principios generales aplicables a la gestión presupuestaria.
- Método normativista: Este método permitió analizar leyes, normas y reglamentos relevantes, proporcionando un marco legal que fundamentó el desarrollo de la investigación.

La población estuvo compuesta por 12 funcionarios de la Dirección Provincial del IESS Manabí, distribuidos de la siguiente manera:

- Fases preparatorias: 8 delegados.
- Responsables específicos:
 - 1 de Compras Públicas.
 - 1 de Presupuesto.
 - 1 de la Unidad de Planificación.
 - 1 Coordinadora Administrativa Financiera.

Todos ellos estuvieron directamente involucrados en los procesos de contratación pública y su ejecución presupuestaria. Se desarrolló una entrevista estructurada y semiestructurada basada en un cuestionario con 11 preguntas, dividido en dos bloques:

- Entrevistas a los responsables de las fases preparatorias: Dirigidas a los 8 delegados encargados de esta etapa.
- Entrevistas a las áreas responsables: Realizadas a los funcionarios encargados de compras públicas, presupuesto, planificación y administración financiera.

Estas entrevistas permitieron identificar las dinámicas y dificultades asociadas con la ejecución de los procesos de contratación pública, además de evaluar su impacto en la gestión pública de la institución.

3. Resultados

El objetivo principal de este trabajo fue evidenciar los resultados sobre la ejecución presupuestaria y sus efectos en el desarrollo de la gestión pública en la Dirección Provincial del IESS Manabí. Para ello, se aplicó un cuestionario de 11 preguntas, con formato estructurado y semiestructurado, a 12 funcionarios responsables de las fases preparatorias de los procesos de contratación pública, el área de compras públicas, presupuesto y la administración financiera de la institución. A continuación, se presentan los resultados:

1. ¿Qué entiende usted por gestión pública?

El 58% de los entrevistados (7 funcionarios) no tiene una idea clara de lo que es la gestión pública, limitando su comprensión a la administración de recursos en una empresa y a las acciones involucradas en los servicios públicos. Por otro lado, el 42% (5 funcionarios) presentó un conocimiento más amplio, indicando que se trata de la administración ejercida por los servidores públicos en las instituciones del Estado con el objetivo de garantizar servicios de calidad a la ciudadanía.

Este resultado evidencia la necesidad de fortalecer las capacitaciones en conceptos fundamentales de gestión pública, tales como planificación, presupuestos, finanzas públicas y objetivos institucionales. Según Sánchez y Galán (2020), la gestión pública comprende un conjunto de operaciones dirigidas a administrar eficientemente los recursos en organizaciones estatales. La capacitación adecuada permitirá que los funcionarios mejoren la administración de los recursos institucionales, reflejándose en una ejecución presupuestaria más efectiva.

2. ¿Qué entiende usted por procesos de contratación pública?

El 67% de los encuestados (8 funcionarios) percibe la contratación pública como procesos regulados por el SERCOP, realizados de manera empírica y basados en la

experiencia acumulada. En contraste, el 33% (4 funcionarios) tiene una comprensión más detallada, definiéndola como un procedimiento estructurado para adquirir bienes y servicios, bajo el cumplimiento de normas y regulaciones a través de sistemas informáticos especializados.

Estos datos reflejan que la mayoría de los funcionarios carecen de un conocimiento profundo sobre los procesos de contratación pública, lo que puede ocasionar deficiencias en la ejecución del Plan Anual de Contratación (PAC) y en el manejo de los recursos asignados. Esta situación podría derivar en retrasos en la entrega de bienes y servicios, generando convenios de pago y mediaciones que pueden ser observados negativamente por la Contraloría General del Estado, afectando la reputación y funcionalidad de la institución.

3. ¿Qué entiende usted por ejecución presupuestaria?

El 50% de los funcionarios (6 entrevistados) tiene una idea acertada sobre la ejecución presupuestaria, describiéndola como la correcta utilización de los recursos económicos asignados para garantizar el cumplimiento de una planificación. Sin embargo, el otro 50% presenta conceptos inexactos, limitándose a describirla como un proceso de ingresos y gastos sin una perspectiva integral.

Esta falta de claridad en la mitad de la población encuestada puede impactar negativamente en la administración de los recursos asignados, provocando recortes presupuestarios o ajustes que afecten la contratación de bienes y servicios esenciales. García (2019) señala que la ejecución presupuestaria debe considerarse como un instrumento programático con tres enfoques principales: actividades sectoriales, proyectos de incremento productivo o infraestructura, y operaciones especiales destinadas al funcionamiento institucional. Una comprensión adecuada de este concepto es clave para garantizar una administración eficiente de los recursos.

4. ¿Qué entiende usted por recorte presupuestario?

El 100% de los funcionarios encuestados (12 en total) demostró tener un conocimiento claro y uniforme sobre el concepto de recorte presupuestario, definiéndolo como una medida tomada por las instituciones en respuesta a un déficit fiscal que implica

la reducción de los recursos asignados. Este conocimiento generalizado refleja que los funcionarios son conscientes de las implicaciones de los recortes presupuestarios en el cumplimiento de los objetivos institucionales. Sin embargo, también se resalta que estos recortes afectan directamente la capacidad de la Dirección Provincial del IESS Manabí para alcanzar sus metas y finalidades.

5. ¿Conoce usted cuáles son las leyes o normativas para la realización de procesos de contratación pública en los procesos de ínfimas cuantías, subasta inversa y catálogo electrónico? En caso de responder sí, ¿cuáles serían?

El 67% de los funcionarios entrevistados (8 personas) manifestó que sí conoce las leyes y normativas aplicables, citando la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCP), su Reglamento y la Normativa Secundaria como referencias principales.

El 33% restante (4 personas) indicó que no conoce estas normativas. Aunque la mayoría de los funcionarios tiene un conocimiento general de las normativas básicas, se identificaron vacíos en áreas específicas, como el Código Orgánico Administrativo y las resoluciones emitidas por la Contraloría General del Estado y el IESS. Este desconocimiento podría afectar la correcta aplicación de los procesos y generar inconsistencias legales.

6. ¿Conoce usted cuáles son las etapas o fases de los procesos de contratación pública en procesos de ínfimas cuantías, subasta inversa y catálogo electrónico? En caso de responder sí, ¿cuáles serían?

El 75% de los funcionarios (9 personas) indicó conocer las etapas, que identificaron como preparatoria, precontractual y contractual. El 25% (3 personas) declaró que no conoce estas fases. Descripción de las etapas según los entrevistados:

- Etapa preparatoria: Identificación de la problemática, elaboración de informes de justificación, certificaciones presupuestarias y estudios de mercado.
- Etapa precontractual: Formalización del contrato con la persona natural o jurídica seleccionada.
- Etapa contractual: Firma de actas de entrega y recepción, notificación al

administrador del contrato y liquidación de pagos.

A pesar de que la mayoría reconoce las etapas, se requieren talleres prácticos que refuercen los procedimientos específicos en cada fase, especialmente en lo referente a la etapa precontractual, que es clave para el cumplimiento de los procesos.

7. ¿Qué considera usted necesario para mejorar la elaboración de los procesos de contratación pública y así garantizar un correcto manejo del presupuesto?

El 58% (7 personas) sugirió que se necesita capacitación constante para los funcionarios. El 25% (3 personas) destacó la importancia de una buena planificación. El 17% (2 personas) señaló que son necesarias reuniones técnicas interdepartamentales para coordinar plazos y compromisos.

La capacitación debe incluir no solo charlas, sino talleres prácticos sobre términos de referencia, estudios de mercado y planificación del presupuesto. Además, la priorización de procesos por cuatrimestres y reuniones periódicas entre áreas técnicas son fundamentales para evitar retrasos y optimizar recursos.

8. ¿Considera usted que la realización de procesos de contratación pública ayuda a cumplir los objetivos institucionales?

El 91% de los entrevistados (10 personas) indicó que los procesos de contratación pública contribuyen significativamente al cumplimiento de los objetivos institucionales. El 8% (2 personas) consideró que los objetivos institucionales son más amplios y no dependen exclusivamente de la contratación pública.

La contratación pública es esencial para garantizar la provisión de bienes y servicios tanto para los funcionarios como para los afiliados. Fortalecer estos procesos impacta positivamente en los objetivos estratégicos del IESS, como la mejora en la calidad y oportunidad de las prestaciones.

9. ¿Considera usted que se debe iniciar un proceso disciplinario a los funcionarios que ejecutaron de forma inadecuada el presupuesto asignado por la institución?

El 92% (11 personas) opinó que sí deberían iniciarse procesos disciplinarios, argumentando que el mal manejo presupuestario genera pérdidas económicas y atrasos en la entrega de bienes y servicios. El 8% (1 persona) manifestó que no es necesario aplicar sanciones. De acuerdo con la Ley Orgánica del Servicio Público (LOSEP), el incumplimiento de obligaciones constituye una falta administrativa sancionable. La aplicación de sanciones disciplinarias podría fomentar la responsabilidad y eficiencia en el manejo de recursos.

10. ¿Conoce usted cuál sería la sanción que tendría que aplicar la institución a los funcionarios que no realizan los procesos de contratación asignados por la máxima autoridad?

El 62% (8 personas) manifestó desconocer las sanciones aplicables. El 38% (4 personas) indicó que sí conoce las sanciones, clasificándolas como leves y graves, según la LOSEP.

El desconocimiento sobre las sanciones aplicables es un problema crítico que debe abordarse mediante capacitaciones específicas sobre el régimen disciplinario. Las sanciones graves, que incluyen suspensión o destitución, deben ser aplicadas con un sumario administrativo para garantizar el debido proceso.

11. ¿Cuáles fueron las afectaciones que generaron no ejecutar los procesos de contratación pública de acuerdo a lo planificado en el PAC 2022?

El 58% (7 personas) señaló la pérdida de valores económicos como la principal afectación. El 25% (3 personas) mencionó la falta de entrega de bienes y servicios. El 17% (2 personas) identificó la falta de publicación de procesos en el portal del SERCOP.

La falta de ejecución de los procesos planificados en el PAC 2022 provocó consecuencias negativas tanto en la administración institucional como en la provisión de servicios, generando observaciones por parte de entes de control y afectando los indicadores de desempeño.

Tabla 1.

Tabla resumen de gráficos

Pregunta	Respuestas Positivas (%)	Respuestas Negativas (%)
¿Qué entiende por gestión pública?	42	58
¿Qué entiende por contratación pública?	33	67
¿Qué entiende por ejecución presupuestaria?	50	50
¿Qué entiende por recorte presupuestario?	100	0
¿Conoce las leyes para contratación pública?	67	33
¿Conoce las fases de la contratación pública?	75	25
¿Qué propone para mejorar los procesos de contratación pública?	58	42
¿La contratación pública ayuda a cumplir objetivos?	91	9
¿Debe iniciarse un proceso disciplinario por mala ejecución?	92	8
¿Conoce las sanciones aplicables?	38	62
¿Impactos por no ejecutar el PAC 2022?	58	42

Nota. Elaborados a partir de la aplicación de los instrumentos

Figura 1.

Representación visual de las preguntas clave

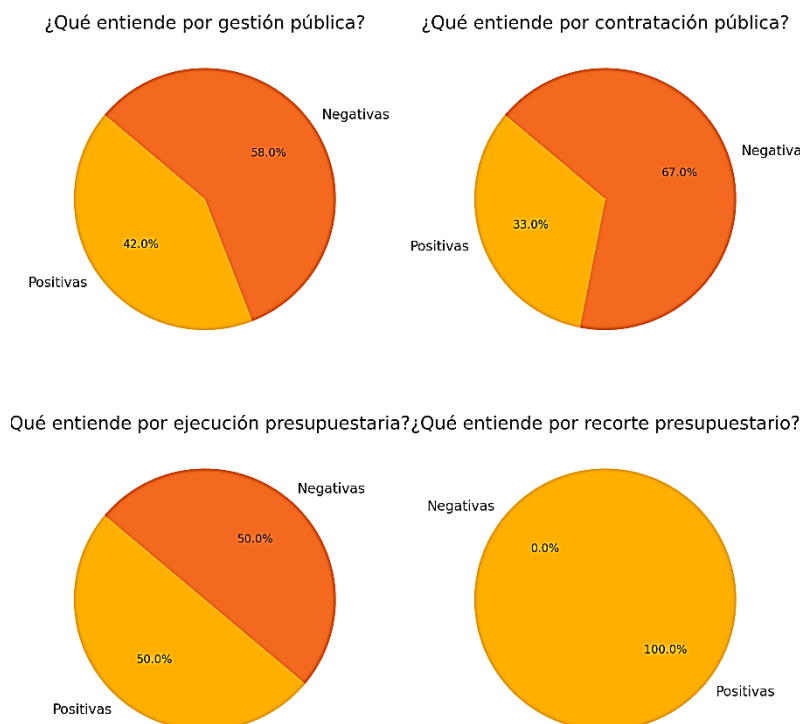
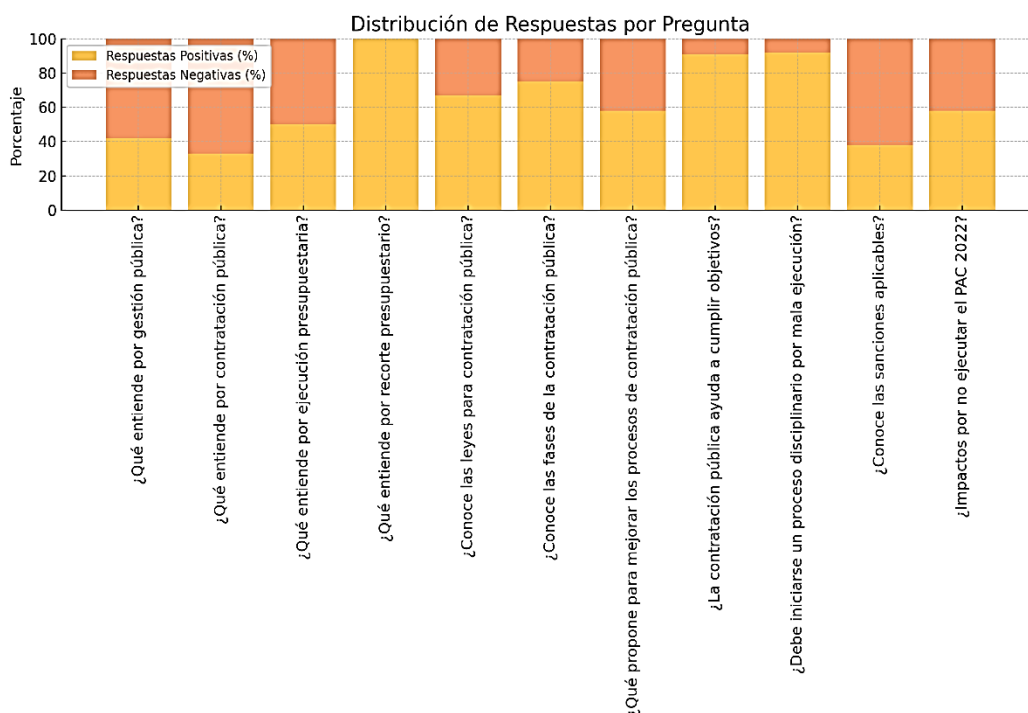


Figura 2.

Distribución de respuestas por pregunta



4. Discusión

La correcta ejecución de los procesos de contratación pública, combinada con una adecuada planificación, asesorías técnicas, reuniones interdepartamentales y compromisos claros de las áreas involucradas, permite cumplir con los objetivos estratégicos y metas institucionales. Este enfoque asegura que no se contraten bienes o servicios sin los respectivos contratos, optimizando los recursos y garantizando la transparencia.

Cumplir con lo establecido en el Plan Anual de Contratación (PAC) no solo garantiza una ejecución presupuestaria eficiente, sino que también previene recortes presupuestarios y la eliminación de partidas.

La ausencia de sanciones a los funcionarios responsables de las etapas de contratación pública reduce la importancia que se da a la ejecución del PAC. En la Dirección Provincial del IESS Manabí, no se evidencian sanciones aplicadas por incumplimientos, a pesar de que se manejan recursos económicos destinados a mejorar la imagen institucional.

La falta de capacitación constante ha derivado en retrasos en la ejecución de los

procesos planificados, afectando negativamente los índices de cumplimiento institucional. Además, el limitado interés de algunos funcionarios por actualizar sus conocimientos técnicos y normativos provoca una ejecución empírica de los procesos, lo que puede derivar en inconsistencias legales y administrativas.

La no participación activa de responsables de compras públicas en la planificación y ejecución de los procesos programados ha generado deficiencias en el cumplimiento del PAC. Asimismo, el insuficiente control y seguimiento por parte de las autoridades responsables, como la Unidad de Planificación, limita la capacidad de la institución para garantizar la ejecución adecuada de los recursos.

Referencias bibliográficas

- Alvarado Chévez, J. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria del primer nivel de atención en el Ministerio de Salud de El Salvador 2014-2017*. (Tesis de maestría). CIES UNAN-Managua. <https://repositorio.unan.edu.ni/id/eprint/10660/>
- Cortés, H. (1998). *Gerencia efectiva*. Editorial HCZ Consulting.
- Cruz-Herrera, L. (2023). Ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del gasto público del Centro de Formación en Turismo. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3-1), 736-748.
- Cruz-Vargas, B., & Díaz-Navarro, J. (2020). La gestión pública como clave en el fortalecimiento de las empresas del Estado: ¿Utopía o realidad? *Polo del Conocimiento*, 5(10), 334-347. <https://doi.org/10.23857/pc.v5i10.1812>
- Escobar Mayorga, D., Mora Aristega, J., & Huilcapi Masacón, M. (2017). Gestión administrativa y financiera en el cumplimiento presupuestario de las instituciones públicas. *Polo del Conocimiento*, 2(6), 26-41.
- Gavilanez Cartagena, M. A. (2016). *La gestión administrativa y su impacto en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación Zonal 3* (Tesis de grado). Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador.
- Jácome Palta, M. (2022). *La contratación pública y su influencia en la ejecución del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Guamate, periodo 2020* (Tesis de grado). Universidad Nacional de Chimborazo, Riobamba, Ecuador.
- Jiménez Robalino, P. E. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo y su desarrollo económico durante los años 2015 y 2016*. (Tesis de maestría). Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. <https://repositorio.uta.edu.ec/items/0a7a63f3-0f8e-42ac-a2f3-ed102806c6d0>
- Logroño-Santillán, M. A., Morillo-Revelo, E. J., & Pavón-Rosero, L. E. (2022). La nueva gestión pública ecuatoriana y la optimización de recursos a través de la contratación pública. *Economía y Negocios*, 13(1), 101-118.

- Luque González, A., Merino Chiliquinga, V. E., & Solís Benavides, P. R. (2019). Gestión pública socialmente responsable: Caso hilando el desarrollo en Ecuador. *Revista Venezolana de Gerencia*, 2, 285-307.
- Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., & Moreno Gavilanes, K. A. (2020). Gestión administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65.
- Merchán Ponce, N. P., Pinargote Vásquez, N. F., & Acebo Calderón, R. D. (2022). La gestión pública como factor clave en el desarrollo factible de la gobernanza. *Revista Científica FIPCAEC*, 7(1), 751-774. <https://www.fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/547>
- Parra, J., & La Madriz, J. (2017). Presupuesto como instrumento de control financiero en pequeñas empresas de estructura familiar. *Negotium*, 13(38), 33-41.
- Solórzano Zavala, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947.
- Tejada-Correa, J. G. (2016). Debido proceso y procedimiento disciplinario laboral. *Opinión Jurídica*, 15(30), 227-248. <https://doi.org/10.22395/ojum.v15n30a11>
- Vacacela Cedeño, K. C. (2022). *Proceso de gestión de la contratación pública de la Dirección Provincial del IESS Manabí* (Tesis de grado). Universidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador.
- Vinueza-Baque, H., & Espinoza-Gálvez, E. (2023). Nueva gestión pública como instrumento hacia una gobernanza institucional. Caso de estudio: Hospital IESS Manta. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3-1), 87-101.
- Viscarra Soliz, O. P. (2021). *Evolución histórica de la contratación pública en el Ecuador y su vinculación con la planificación nacional* (Tesis de maestría). Universidad Andina Simón Bolívar, Quito, Ecuador. <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/7865>
- Zambrano Barrios, A. (2008). Teoría para mejorar la gestión pública. *Revista de Artes y Humanidades UNICA*, 9(22), 132-149.
- Zuin Secco, F., Franca da Cunha, C., Spers, E., Ronie, G., & Correa da Silva, R. (2016). Etapas de la planificación estratégica de marketing y el ciclo de vida organizacional: estudio de una empresa de gestión familiar. *Invenio*, 19(36), 65-87.

Distribución

Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial](#) 4.0 Internacional.

Conflicto de intereses

Los autores declaran la inexistencia de conflicto de interés con institución o asociación comercial de cualquier índole.

Contribución de los Autores

Autor	Contribución
Cristhian Isaac Ubillus García	Redacción – borrador original
Linda de las Mercedes Amancha Chiluisa	Redacción – revisión y edición