

## Gestión de los activos fijos intangibles visibles como contribución al patrimonio universitario

*Procedure for the management of visible intangible fixed assets in a university*

### Autores

✉ <sup>1\*</sup> **Rolando Serra Toledo**



✉ <sup>2\*</sup> **Gladys Mesa Palacios**



<sup>1</sup>Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría, Doctor en Ciencias Pedagógicas, Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrado, La Habana, Cuba. <sup>2</sup>Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría, Master en Dirección, Vicerrectoría de Investigaciones y Posgrado, La Habana, Cuba.

### Como citar el artículo:

Serra, R. y Mesa, G. (2024). Gestión de los activos fijos intangibles visibles como contribución al patrimonio universitario. *Recus*, 9(2), 19 –29. <https://doi.org/10.33936/recus.v9i2.6813>

Enviado: 02/01/2024;  
Aceptado: 03/03/2024;  
Publicado: 05/05/2024

### Resumen

El establecimiento de políticas para el desarrollo, la gestión y el control de los activos fijos intangibles es un tema de gran relevancia y actualidad para las instituciones de investigación y educación superior. Actualmente, no existe en las universidades cubanas una concepción integral para el manejo de los activos fijos intangibles, y su gestión y control son insuficientes e ineficaces.

Este trabajo presenta la fundamentación y estructuración de un procedimiento destinado al perfeccionamiento del proceso de gestión y control de los activos fijos intangibles en la Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría (CUJAE). Esta iniciativa contribuye al desarrollo estratégico y a la preservación del patrimonio universitario, en el marco de las actividades de Extensión Universitaria de nuestra institución.

**Palabras clave:** Gestión; activos intangibles; patrimonio universitario

### Abstract

The establishment of policies for the development, management, and control of intangible fixed assets is a highly relevant and current topic for research and higher education institutions. Currently, there is no comprehensive approach to managing intangible fixed assets in Cuban universities, and their management and control are insufficient and ineffective.

This work presents the foundation and structuring of a procedure aimed at improving the process of managing and controlling intangible fixed assets at the José Antonio Echeverría Technological University of Havana (CUJAE). This initiative contributes to strategic development and the preservation of university heritage within the framework of our institution's University Extension activities.

**Keywords:** Management; intangible assets; university heritage



## 1. Introducción

El establecimiento de políticas para el desarrollo, la gestión y el control de los activos fijos intangibles es un tema muy actual e importante, no solo para las empresas, sino también para las instituciones de investigación y educación superior. En las universidades se da el contexto adecuado en el cual se aplican dos conceptos muy relacionados entre sí: la gestión del conocimiento y la gestión de intangibles.

Para este trabajo, consideramos más apropiada la definición de activos fijos intangibles que aparece en la Norma Cubana de Contabilidad No. 8:

Los Activos Fijos Intangibles o inmateriales son aquellos activos no cuantificables físicamente ya que carecen de materialidad o sustancia corpórea, pero que producen o pueden producir un beneficio económico a la entidad en períodos futuros. Implican un derecho o privilegio que posibilita reducir los costos o mejorar la calidad de los servicios o productos, y sólo son visibles en el instrumento legal que justifica el derecho a su usufructo. Entre ellos se encuentran algunos como: Patentes, Derechos (de Autor, de Superficie, entre otros), Propiedad Intelectual, Marcas, Concesiones, Franquicias, Innovaciones Tecnológicas, Arrendamiento Financiero con Opción de Compra, Software, y otros.

Un activo se considera intangible cuando:

Es separable, es decir, se puede separar del resto de la entidad para su venta, traspaso, intercambio, alquiler, ya sea individualmente o conjuntamente con un contrato, un activo o pasivo con los que guarda relación, o surge de derechos contractuales o legales, sin que sea necesario que estos derechos sean transferidos o separables de la entidad o de otros derechos u obligaciones.

Existen dos tipos fundamentales de Activos Fijos Intangibles (AFI):

- AFI visibles o identificables sobre los que existe una regulación contable (por adquisición a terceros o generados internamente).
- AFI ocultos o no identificables, conocidos como capital intelectual sobre los que no existe una regulación contable. Incluye el capital humano y el estructural.

Hoy en día, muchas investigaciones se realizan en el mundo (Muñoz, 2015; Briñez, 2016; Axtle, 2017; Hussinki, 2017; Pedraza, 2018; Redex, 2019; Alfonso, 2019; Linda, 2019) y en las diferentes ramas de la economía nacional (Borrás & Campos, 2015; Abat, 2016; García, 2017; Budovich & Durango, 2019), con vistas a introducir, medir y gestionar los intangibles, pero están dirigidas principalmente al capital intelectual.

Existen pocas publicaciones en el mundo y en Cuba que abordan la gestión de los Activos Fijos Intangibles Visibles o Identificables (AFIV). A continuación, en la figura 1, presentamos de manera resumida los principales reportes de investigaciones realizadas y sus limitaciones sobre la gestión de los Activos Fijos Intangibles Visibles o Identificables (AFIV).

**Figura 1.**

*Resumen de las investigaciones fundamentales relacionadas con activos fijos intangibles visibles o identificables y sus principales limitaciones*

<b>ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES VISIBLES</b>	
<b>INVESTIGACIÓN</b>	<b>LIMITACIÓN FUNDAMENTAL</b>
ZUBIAURRE ARTOLA, M.A. (1998): Evolución del reconocimiento contable de los activos intangibles. Tesis Doctoral, Universidad del País Vasco.	Solo elementos contables
GARCÍA ARRIETA, M. (2001): La información contable de los activos intangibles. Tesis Doctoral, Universidad San Pablo Ceu, Madrid.	Solo elementos contables
FERNÁNDEZ, PABLO. (2007): Valoración de marcas e intangibles. Documento de investigación. Universidad de Navarra.	Solo valoración de marcas
OCHOA MIGUEL ANTONIO. (2008): Identificación y explotación de intangibles. Tesis de Maestría, UNAM, México.	Muy poco de intangibles visibles, se aborda de forma general
ZALDIVAR, ANTONIO. (2009): Propuesta teórico – metodológica en el desarrollo del proceso de innovación tecnológica desde las invenciones patentadas en el ISPJAE en el periodo 1977-2007. Tesis de doctorado. Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría, Cuba.	Solo patentes
CAMARA, A. (2010): Apuntes sobre los activos intangibles. Monografía. Universidad de Matanzas Camilo Cienfuegos, Facultad de Industrial.	Muy general
RAMÍREZ CÓRCOLES, Y. (2010): ¿Es posible un reconocimiento contable de los intangibles?. Revista de Contabilidad y Tributación, N° 328, pp. 125-146.	Solo elementos contables
MARRERO, A. (2016): Capitalización del software como un activo intangible. Monografía.	Solo Software
HINCAPIE, J. P. (2017): Elementos ontológicos, epistemológicos y metodológicos para la construcción de un marco teórico de estudio de los activos intangibles. Cuadernos de Contabilidad, 18(45), 96-109.	Solo elementos contables
SUÁREZ, E., NAZCO, B., SARDUY, A. (2018). Procedimiento contable para valorar y reconocer activos intangibles de propiedad intelectual en empresas estatales cubanas. Cofin Habana. 12, 1. 147-163.	Solo elementos contables

En la actualidad, en nuestro país se están desarrollando investigaciones y diferentes acciones para fortalecer la gestión y el control del patrimonio histórico y cultural universitario (Fonseca Martínez & Brull González, 2020; Soler Marchán et al., 2022; López et al., 2022; Jiménez Pérez & Peñate Villasante, 2022; Romero-Fonseca et al., 2022).

En nuestra universidad, se está desarrollando el proyecto de investigación institucional: Conservación del Patrimonio Cultural Universitario (CONPACULT), unido al trabajo de la Cátedra de Patrimonio Cultural Universitario, que incluye acciones encaminadas a preservar y divulgar los AFIV y, en particular, las patentes como parte del patrimonio de nuestra institución.

## 2. Materiales y Métodos

*Caracterización de la gestión de los activos fijos intangibles visibles en la Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría*

En los últimos cinco años, se han obtenido como resultado de las investigaciones desarrolladas en nuestra universidad los siguientes Activos Fijos Intangibles Visibles (AFIV), los cuales aparecen controlados en el Sistema de Registros Primarios de la VRIP, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1.**

*AFIV controlados en el sistema de registros primarios de la VRIP*

Tipos de AFI visibles	Cantidad
Libros	412
Monografías	327
Software y multimedia	32
Patentes	9
TOTAL	780

*Procedimiento para la gestión de los activos fijos intangibles visibles en una universidad. Aplicación parcial en la Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría*

Elementos principales por etapas para la implementación del procedimiento de control de los Activos Fijos Intangibles Visibles o Identificables (AFIV) en la CUJAE (Mesa, Serra y Fleitas, 2018):

**Etapas 1:**

- Análisis de la situación actual de los AFI visibles controlados por contabilidad de la VRE y de su documentación.
- Análisis de las principales dificultades del Modelo SC-1-01 de ASSETS de Activos Fijos Tangibles (AFT) utilizado también para el control de los AFI visibles. (Diseño de un nuevo modelo contable de ASSETS para el control de los AFI visibles).

**Etapas 2:**

1. Establecimiento de los criterios generales para el reconocimiento de un AFI visible:
  - a. Se ha tenido que pagar algún costo de adquisición o desarrollo para obtenerlos.
  - b. Es probable que se obtengan beneficios económicos futuros atribuibles al mismo.
  - c. El costo del mismo puede ser medido con fiabilidad.
2. Establecimiento de las consideraciones generales para la realización de los procesos de valuación y amortización de los AFI visibles, así como para la determinación del costo de los mismos.

**Etapas 3:**

1. Determinación de los tipos de AFI visibles que serán considerados para su control:
  - a. Propiedad intelectual: Patentes y Marcas
  - b. Programas computacionales: Software y Multimedia
  - c. Derechos intelectuales: Derechos de autor: Libros y Monografías

2. Control de los AFI visibles generados internamente en el Sistema de Registros Primarios (Código) de la VRIP.
3. Confección de los expedientes de los AFI visibles que sean seleccionados para su control contable.
4. Control de los AFI visibles en el sistema de control contable ASSETS.

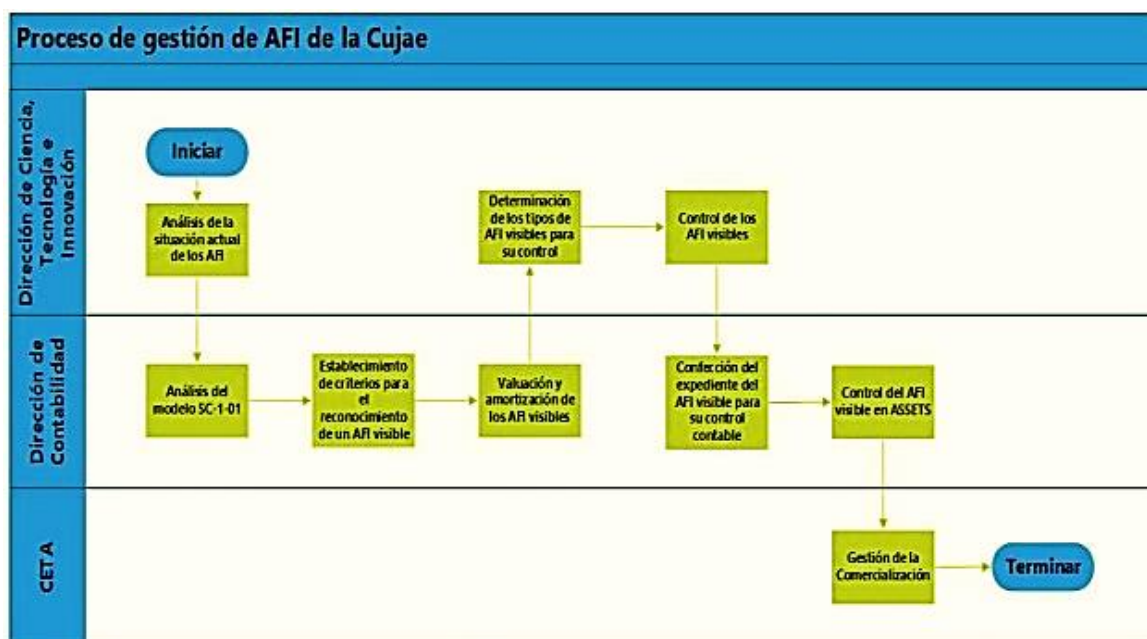
Etapa 4:

1. Gestión de comercialización por CETA.

A continuación, en la Figura 2 se muestra un esquema del proceso diseñado para la gestión de los AFI en nuestra universidad:

**Figura 2.**

*Esquema del proceso de gestión de los AFI en nuestra universidad*



### 3. Resultados

*Aplicación del procedimiento de gestión de los AFI visibles o identificables en la CUJAE*

El procedimiento completo propuesto, así como su implementación, se puede encontrar en Mesa (2020).



En primera instancia, se destaca el control de todos los activos fijos intangibles visibles en un Sistema de Gestión de Registros Primarios (Código), que permite centralizar en un repositorio toda la producción científica de nuestra universidad, desglosada en artículos, libros, monografías, normas, patentes, software, eventos, premios y tesis. Este sistema tiene 12 años de utilización.

También es importante la confección de la carpeta de patentes de la universidad como un paso imprescindible para su posterior gestión de comercialización y gestión patrimonial. La carpeta de patentes (ver Figura 2) se confeccionó sobre la base de la búsqueda de las patentes reconocidas internacionalmente para el Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría, CUJAE (hoy Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría, CUJAE), encontrándose el reporte de 79 patentes obtenidas por nuestra universidad en los últimos 46 años (1976-2022).

### Figura 3.

*Portada de la carpeta de patentes de la universidad*



Se elaboró un documento en Excel con todos los datos importantes de nuestras patentes en orden ascendente de la fecha de publicación desde 1976 hasta 2023, que incluye:

- Título de la patente
- Número de publicación
- Fecha de publicación
- Inventor o inventores

- Clasificación internacional
- Número de aplicación
- Fecha de aplicación

*Aplicación del Método de Criterio de Expertos como valoración de la factibilidad del procedimiento propuesto*

Se realizó la selección de 20 expertos internacionales con las siguientes características:

Títulos universitarios:

- Licenciado en Contabilidad: 6
- Licenciado en Economía: 5
- Ingeniero Industrial: 3
- Ingeniero Informático: 2
- Especialista en Marketing: 2
- Profesor: 2

Cargos que desempeñan:

- Director: 5
- Jefe de Departamento: 3
- Especialista en gestión de la Ciencia y la Tecnología: 3
- Especialista en Contabilidad: 5
- Especialista en Marketing: 2
- Profesor: 2

Categorías científicas:

- Doctor en Ciencias: 13
- Máster en Ciencias: 7

Se aplicó un instrumento para recibir la valoración de los expertos sobre los diferentes aspectos del procedimiento propuesto con los siguientes resultados:



El 100% plantea estar fuertemente de acuerdo en que el diseño del procedimiento propuesto para la gestión de los activos fijos intangibles visibles en una universidad permitirá perfeccionar el control de los mismos.

El 90% de los aspectos evaluados del procedimiento propuesto tiene una valoración de bastante adecuado o adecuado.

#### **4. Discusión**

La revisión de la bibliografía internacional evidenció que son muchas las investigaciones que se realizan en Cuba y en el mundo con vistas a gestionar los intangibles, pero dirigidas en lo fundamental al capital intelectual, y las pocas que abordan los Activos Fijos Intangibles Visibles (AFIV) lo hacen de manera parcial.

Del diagnóstico estratégico realizado sobre la gestión de AFIV en nuestra universidad, se obtuvo como resultado que es deficiente y con varias insuficiencias fundamentales. Para perfeccionar la gestión de los AFIV, se diseñó un procedimiento integral que involucra el trabajo coordinado de la Dirección de Ciencia, Tecnología e Innovación, la Dirección de Contabilidad y el CETA.

Se ha realizado la aplicación parcial del procedimiento diseñado, que incluye la confección de la carpeta de patentes de nuestra universidad. Se aplicó el Método de Criterio de Expertos como valoración de la factibilidad del procedimiento propuesto con resultados muy satisfactorios.

En nuestra universidad, se está desarrollando el proyecto de investigación institucional: Conservación del Patrimonio Cultural Universitario (CONPACULT), unido al trabajo de la Cátedra de Patrimonio Cultural Universitario, que incluye acciones encaminadas a controlar, preservar y divulgar los AFIV, con particular énfasis en las patentes, como parte del patrimonio de nuestra institución.

#### **Referencias bibliográficas**

Abat, A., Frías, R., & García, N. (2016). Hacia un modelo conceptual de intangibles para instalaciones hoteleras. *Retos Turísticos*, 15(2), 1-12.

Alfonso, A. A., Pérez Zulueta, M. A., Chiriboga Cisneros, E. F., & Ruiz Murillo, J. R. (2019). Elementos e indicadores del componente humano para la medición de

- intangibles en entidades de servicios. *RES NON VERBA REVISTA CIENTÍFICA*, 9(1), 163-186.
- Axtle, M., & Acosta, J. (2017). Medición y gestión del capital intelectual en las instituciones de educación superior. *Dimensión Empresarial*, 15(2), 103-115.
- Borrás, F., & Campos, L. (2015). Resultados y retos de un estudio sobre valoración del Capital Intelectual en la Universidad de La Habana. *Economía y Desarrollo*, 155(2), 133-148.
- Bríñez, M. (2016). Prospectiva del capital intelectual: cuadro de mando integral como generador de valor empresarial. *Ciências Sociais, Humanas e Engenharias*, 2(1), 65-80.
- Budovich, L., & Nadtochiy, Y. (2019). Teacher intellectual capital. Assessment approaches. *Revista Espacios*, 40(8), 2-27.
- Durango, C. (2019). La gestión del capital intelectual en universidades: una revisión de la literatura. *Rev. Ingeniería, Matemáticas y Ciencias de la Información*, 6(11), 131-144.
- Fonseca Martínez, A., & Brull González, M. (2020). Patrimonio cultural e identidad en las universidades. *Conrado*, 16(74), 379-386.
- García, J. E. G., Duran, S. E., & Prieto, R. (2017). Políticas de gestión de talento humano para el desarrollo de competencias gerenciales en empresas metalmecánica. *FACE: Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 17(2), 130-141.
- Hussinki, H., Ritala, P., Vanhala, M., & Kianto, A. (2017). Intellectual capital knowledge management practices and firm performance. *Journal of Intellectual Capital*, 18(4), 904-922.
- Jiménez Pérez, G. A., & Peñate Villasante, A. G. (2022). Tecnologías sociales en la gestión del patrimonio cultural de la Universidad de Matanzas. *ReNoSCol*, 1(3), 54-68.
- Linda, M., & Fitria, Y. (2019). The effect of intellectual capital on job satisfaction on bank employees. *Revista de Ciencias Humanas y Sociales*, 35(19), 1244-1265.
- López, M. S., Morejón, A. J., Socorro, N. A., & González, M. F. (2022). El patrimonio cultural de la Universidad de Pinar del Río: necesidad de su preservación. *Revista Cubana de Educación Superior*, 41(Especial 2), 283-298.
- Mesa, G., Serra, R., & Fleitas, S. (2018). Metodología para la gestión de los activos fijos intangibles visibles en una universidad. *Universidad y Sociedad*, 10(4), 161-168.

- Mesa, G. (2020). Procedimiento para la gestión de los activos fijos intangibles visibles en una universidad. [Tesis de Maestría, Cujae, La Habana, Cuba. No publicada].
- Muñoz, D., González, L., Aular, J., & Acosta, N. (2015). Estrategias para desarrollar el capital intelectual en la educación universitaria en Ciencias de la Salud. *Revista de la Universidad del Zulia*, 6(15), 58-66.
- Ministerio de Finanzas y Precios, Cuba. (2018). Norma Cubana de Contabilidad No. 8: Activos Fijos Intangibles.
- Redek, T., & Bavdaž, M. (2019). Measuring the intangibles using survey data. University of Ljubljana, School of Economics and Business.
- Romero-Fonseca, M., Hernández-Garrido, M. V., García-Lescaille, T., & Meers, P. (2022). El patrimonio documental en la Universidad de Oriente. Algunas reflexiones. *Santiago*, 159, 171-186.
- Soler Marchán, S. D., Hernández Moreno, E., Medina Hernández, O., & García Dueñas, R. Y. (2022). La sistematización de experiencias académicas vinculadas al modelo gestión del patrimonio histórico cultural y natural en la Universidad de Cienfuegos. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(4), 568-578.
- Pedraza, N. A. (2018). El clima organizacional y su relación con la satisfacción laboral desde la percepción del capital humano. *Revista Lasallista de Investigación*, 15(1), 90-101.

### Distribución

Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial](#) 4.0 Internacional.

### Conflicto de intereses

Los autores declaran la inexistencia de conflicto de interés con institución o asociación comercial de cualquier índole.

### Contribución de los Autores

Autor	Contribución
Rolando Serra Toledo	Resumen, Introducción, Materiales y Métodos, Resultados, Discusión
Gladys Mesa Palacios	Resumen, Introducción, Materiales y Métodos.